

第5章 共通戦略（効率的効果的な組織運営）

1 組織・人材育成・技術継承

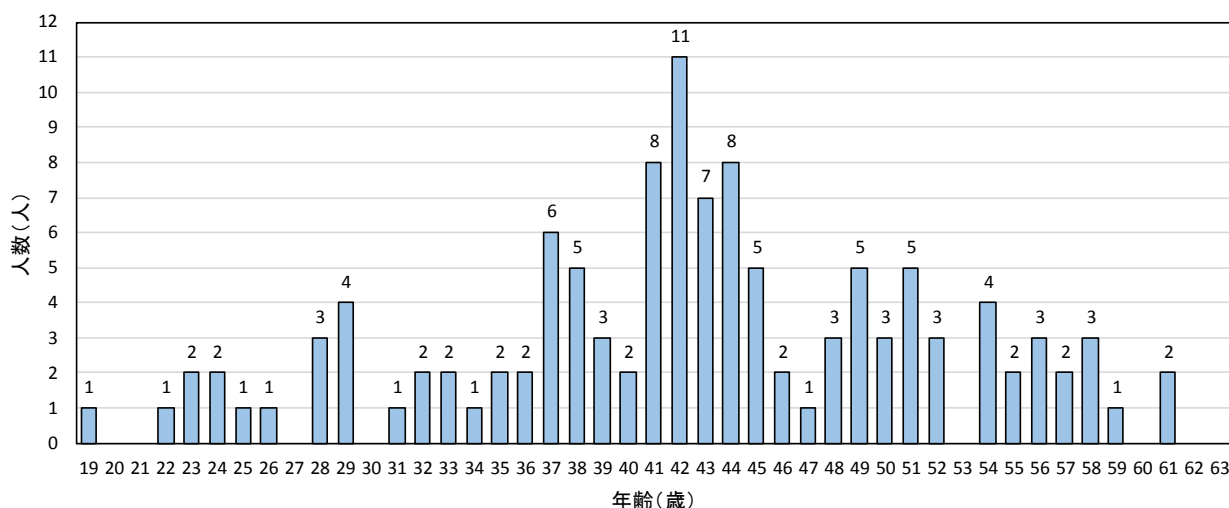
（1）現状と課題

企業局の組織は、平成20～23年度にかけて発電管理事務所や水道事務所を統合・再編して複合事務所を設置し、組織体制の合理化を図ってきており、平成29年4月現在、本局3課、事務所5ヶ所の体制になっています。

人材育成では、職員育成センター等の機関が主催する研修への参加のほか、業務に必要な技術の習得のための研修を企業局として実施しています。また、職員が事業遂行に必要な資格（電気主任技術者等）を取得するための支援も行っています。

技術職員の年齢構成には偏りが見られ、若年層が減少していることから、今後は、現場で蓄積された技術の継承をどのように図っていくかが課題です。

【技術職員（知事部局等出向者除く）の年齢構成】



- ※ 年齢は平成29年4月1日現在。
- ※ 22条職員、育休6条職員を除く。
- ※ 再任用職員(フルタイム、短時間)を含む。

人数: 119人 平均年齢: 48.7歳

（2）主な取組み

ア 適正な定員管理

定員管理については、今後も業務量の増減に応じ、持続可能な経営を行うため適正に対応していきます。

イ 技術の継承・向上を図るための人材育成

技術レベルの維持向上を図るため、OJTや局内・他県との技術発表会開催などによる計画的な技術継承を図るとともに、企業局が独自に実施している研修体系についても精査・見直しを検討します。

また、引き続き職員の資格取得を奨励するほか、自己研鑽による技術向上を促進していきます。

さらに、各事業の円滑な運営と組織の活性化に資するため、知事部局等との人事交流を推進します。

2 危機管理体制の構築

(1) 現状と課題

地震等の災害や事故等の発生に際しては、「企業局災害対策本部設置要綱」に基づき本局及び各事務所等が連携して初動体制を確立し、被害の状況確認や復旧対策の実施等にあたることとしています。

昨今は、武力攻撃事態等これまで想定していなかった事態に直面することも想定され、事態に即応した危機管理体制の強化が求められています。

(2) 主な取組み

ア 緊急時を想定した日頃の準備

各事業、施設（指定管理者・管理委託者を含む）ごとに整備している災害対応マニュアル等について、取り巻く情勢を踏まえながら見直しを行うとともに、様々な事態を想定した訓練を定期的を実施し、非常時に迅速・的確に対応できる体制を整備します。

3 的確な資金管理

(1) 現状と課題

資金管理については、「山形県企業局資金管理方針」に基づき、最も確実かつ有利な方法で資金運用を行うこととしていますが、現下の低金利の情勢にあっては、収益性の確保が課題となっています。

(2) 主な取組み

ア 確実性と収益性の両立

資金の管理及び運用にあたっては、金融市場等の情勢や金利動向を注視しながら、元本の安全性及び流動性を確保した上で、収益性を考慮し、確実かつ効率的に行っていきます。

更に、安全性を確保しつつ、運用先や運用期間の拡大等、新たな収益の確保策について検討を行います。

4 戦略的な情報発信

(1) 現状と課題

県HPや広報媒体の活用、パンフレットにより、事業内容や業務の状況について情報発信を行っていますが、市町村、ユーザー、関係機関等の理解と協力を得るために、更なる積極的な情報発信が求められています。

(2) 主な取組み

ア 情報発信の強化

本県では現在、情報発信力強化の取組みを進めており、企業局においても、県民の事業に対する理解を深めるため、施設見学・イベント等とメディアの活用を組み合わせた総合的かつ効果的な情報発信のあり方を検討の上、戦略的な情報発信を行っていきます。

5 利益を活用した地域貢献

(1) 現状と課題

電気や水道水の供給などの業務を通じた社会への貢献に加えて、地域振興の観点から、プロスポーツや芸術文化事業に対して支援を行ってきたほか、事業で得られた利益の一部について、再生可能エネルギーの普及拡大や産業振興などを県の施策を通じて推進するため、一般会計に繰出しを行ってきました。

今後も、このような地域貢献を行うことへの期待が寄せられています。

(2) 主な取組み

ア 県の施策への貢献

事業で得られた利益は、企業局における新規電源開発など経営基盤の強化に充てるほか、公営企業として地域振興に幅広く貢献するため、利益の一部を県の施策等を通じ、産業振興や地域の活性化など県勢発展に資する事業の推進に役立てていきます。



山形県企業局

山形県企業局経営戦略

平成30年3月

編集・発行 山形県企業局

〒990-8570 山形市松波二丁目8-1

TEL : 023-630-2786

FAX : 023-624-8737

URL : <http://www.pref.yamagata.jp/ou/kigyo/>