

令和6年度

病院事業局運営プログラム

令和6年8月
病院事業局

令和6年度 病院事業局施策体系

I 第4次山形県総合発展計画の推進

【 】…第4次山形県総合発展計画実施計画の施策番号

1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

- (1) 大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】
 - ① 県民を守る災害対応力の充実
- (2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】
 - ② 質の高い医療の提供
- (3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】
 - ③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

II 政策の効率的・効果的な展開の促進

- ④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

令和6年度 病院事業局 主要事業

I 第4次山形県総合発展計画の推進

1 県民が安全・安心を実感し、総活躍できる社会づくり【4】

(1)大規模災害への対応など危機管理機能の充実強化【4-1】



施策の推進方向と主な取組み

① 県民を守る災害対応力の充実

【令和6年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<行政における計画的な備蓄や災害時医療救護体制等の充実強化>
 (課題)
 ・新興感染症の発生時やまん延時、災害時等の有事を見据えた医療提供体制の構築
 (対応)
 ・新興感染症等の感染拡大時等に備えた平時からの取組みの推進及び災害時医療提供体制の強化
 ⇒感染症対応専門人材の育成、感染防護具の備蓄、感染拡大時等における各医療機関間の連携及び役割分担の明確化、ドクターヘリの運用、災害訓練の実施、食料の備蓄、災害派遣医療チーム（DMAT）及び災害派遣精神医療チーム（DPAT）の編成等

【令和6年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全で質の高い医療の提供	1,572,254 (893,433)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・河北病院全身用コンピュータ断層撮影装置（CT）更新等 ○病院の施設、設備の計画的な改修 ・中央病院冷却塔更新工事等 ○患者利便性の向上 ・らくらくスムーズ会計サービスの導入 【新規】 ・入院時連帯保証人代行制度の導入【新規】	11
新興感染症等の感染拡大時に備えた平時からの取組み	21,837 (194,840)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○感染管理認定看護師等の感染症対応専門人材の育成 ○感染症対応医療機器の整備 ○感染防護具の備蓄	11
計	1,594,091 (1,088,273)			

(2) 保健・医療・福祉の連携による「健康長寿日本一」の実現【4-3】



施策の推進方向と主な取組み

② 質の高い医療の提供

【令和6年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<医療従事者の安定的な確保>

(課題)

- ・医療を支える人材の確保及び定着

(対応)

- ・医療従事者の確保及び定着の取組みの推進
⇒オンラインと対面の両方に対応した採用活動の取組みを推進するとともに、民間の求人サイトや窓口を一元化したリクルート総合サイトでのPR動画等を活用し、情報発信を強化
⇒中央病院及び新庄病院における院内保育所の運営

<適時適切な医療を提供できる体制づくり>

(課題)

- ・各県立病院の役割を踏まえた医療提供体制の充実強化
- ・新興感染症の発生時やまん延時等の有事を見据えた医療提供体制の構築
- ・患者サービスの向上や働き方改革への対応のためのデジタル化の推進

(対応)

- ・各県立病院の役割を踏まえた適切な医療の提供
⇒中央病院における救命救急センターの運営及びドクターヘリの運航、新庄病院における地域救命救急センターの運営等による救急医療提供体制の確保
⇒河北病院における在宅医療との連携強化等による総合的な医療提供体制の充実
⇒こころの医療センターにおける精神救急患者の24時間365日受入れ体制の継続、発達障害児等児童思春期の精神疾患に対する多職種による専門的治療の実施
- ・新興感染症等の感染拡大時等に備えた平時からの取組みの推進
⇒感染症対応専門人材の育成、感染防護具の備蓄、感染拡大時等における各医療機関間の連携及び役割分担の明確化等
- ・デジタル化の推進
⇒総合医療情報システムの更新に向けた検討の実施、県立病院統合データベースの利活用による業務プロセス等の見直し、医療DXに繋がる医療機器等の整備等

<総合的ながん対策の推進>

(課題)

- ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援の充実

(対応)

- ・がん医療及びがん患者とその家族に対する支援
⇒がん・生活習慣病センター及びがん相談支援センターの運営、医療従事者に対するがん看護及び化学療法の研修の実施

【令和6年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える 人材の確保	1,306,567 (1,154,974)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療従事者確保対策 ・人材確保に向けたP R動画の作成、活用 【一部新規】 ・医師事務作業補助者、看護補助者の拡充 ・臨床研修医の確保対策 等 ○仕事と育児の両立支援 ・中央病院及び新庄病院院内保育所の運営 等	3
安全で質の高い医療の提供 (再掲)	1,572,254 (893,433)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・河北病院全身用コンピュータ断層撮影装置(C T)更新 等 ○病院の施設、設備の計画的な改修 ・中央病院冷却塔更新工事 等 ○患者利便性の向上 ・らくらくスムーズ会計サービスの導入 【新規】 ・入院時連帯保証人代行制度の導入【新規】	3
大学、地域の 医療機関等との連携の推進	287,869 (521,606)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○河北病院地域医療連携ステーションの整備【新規】 ○中央病院患者サポートセンター及び新庄病院総合患者サポートセンターによる入退院等の支援	3
働き方改革への 対応	1,039,678 (891,001)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○勤務管理システムの本格運用 ○県立病院統合データベース利活用システムの運用 ○医師事務作業補助者、看護補助者の拡充 [再掲]	3
新興感染症等の 感染拡大時に備えた平時からの取組み (再掲)	21,837 (194,840)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○感染管理認定看護師等の感染症対応専門人材の育成 ○感染症対応医療機器の整備 ○感染防護具の備蓄	3
高度医療及び 専門医療を担う人材の育成	380,951 (374,602)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師のスキルアップのための学会参加、研究調査 ○認定看護師及び専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進 等	3
総合医療情報 システムの統合による効率的運用及びデジタル化の推進	144,320 (136,574)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○総合医療情報システムの更新に向けた検討【新規】 ○医療D Xに繋がる医療機器等の整備 【一部新規】 ○県立病院統合データベース利活用システムの運用 [再掲] ○らくらくスムーズ会計サービスの導入 [再掲] 等	3
計	4,753,476 (4,167,030)			

(3) 総合的な少子化対策の新展開【4-5】



施策の推進方向と主な取組み

③ 安心して妊娠・出産・子育てできる環境づくり

【令和6年度における課題と対応（前年度からの見直し・新たな取組みの内容）】

<p><妊娠期から子育て期にわたる切れ目ない支援の充実> (課題) ・妊娠や出産を支援する体制の充実 ・周産期医療提供体制の確保 (対応) ・現行の周産期医療提供体制の継続 ⇒不妊に悩む方を支援するため、新庄病院において、不妊に関する診療を実施 ⇒周産期・救急医療提供体制を確保するため、引き続き中央病院において総合周産期母子医療センターを運営</p>

【令和6年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
安全で質の高い医療の提供 (再掲)	1,572,254 (893,433)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療機器等の整備 ・河北病院全身用コンピュータ断層撮影装置(CT)更新 等 ○病院の施設、設備の計画的な改修 ・中央病院冷却塔更新工事 等 ○患者利便性の向上 ・らくらくスムーズ会計サービスの導入 【新規】 ・入院時連帯保証人代行制度の導入【新規】	16
計	1,572,254 (893,433)			

Ⅱ 政策の効率的・効果的な展開の促進



施策の推進方向と主な取組み

④ 県立病院の安定的な運営基盤を実現する経営の改善

【令和6年度における課題と対応（見直し・新たな取組みの内容）】

<高度医療及び専門医療を担う人材の育成>

(課題)

- ・運営基盤の強化を図るため、高度で専門性の高い人材の育成が必要

(対応)

- ・研修等による人材の育成
⇒高度医療及び専門医療を担う人材を育成するため、院内研修の充実、職員のリスキリングやスキルアップの推進、学会参加や先進地視察などへの職員の積極的な派遣、院内外での能力向上研修への参加促進、認定看護師などの計画的な資格取得支援の推進等

<安定した収益の確保>

(課題)

- ・医業収支改善のため、コロナ禍や人口減少等による患者数の減少を踏まえた収益確保の取組みが必要

(対応)

- ・収益確保の取組みの強化
⇒令和6年度診療報酬改定への的確な対応、DPC対応の強化、地域の医療機関との連携強化による紹介及び逆紹介の推進、患者の円滑な受入れ態勢の整備や稼働状況の把握と分析による手術室の効率的な運用の実施等

<医業費用の効率化>

(課題)

- ・医業収支改善のため、更なる医業費用の効率化が必要

(対応)

- ・医業費用の効率化の取組みの強化
⇒薬品や診療材料などの廉価購入や医療機器の調達方法の検討、施設の計画的な維持管理、組織体制や業務委託内容の見直しによる費用の節減を実施

<個人医業未収金対策の強化>

(課題)

- ・個人医業未収金が継続的に発生

(対応)

- ・個人医業未収金発生の抑制
⇒退院時請求実施率の向上、「らくらくスムーズ会計」の導入、入院時連帯保証人代行制度の導入
- ・個人医業未収金の回収対策の強化
⇒弁護士法人への債権回収の委託、民事訴訟法に基づく支払い督促の実施

<事務部門の強化>

(課題)

- ・運営基盤を強化するため、病院経営や医療情報にかかる事務部門の強化が必要

(対応)

・専門人材の確保及び育成
⇒病院経営職等のプロパー職員を採用し、採用した職員の育成を実施

【令和6年度関連事務事業】

(単位：千円)

事業名	予算額 (前年度)	区分	事業概要	関連する SDGsの ゴール
医療を支える 人材の確保 (再掲)	1,306,567 (1,154,974)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○医療従事者確保対策 ・人材確保に向けたPR動画の作成、活用【一部新規】 ・医師事務作業補助者、看護補助者の拡充 ・臨床研修医の確保対策 等 ○仕事と育児の両立支援 ・中央病院及び新庄病院院内保育所の運営 等	3
高度医療及び 専門医療を担 う人材の育成 (再掲)	380,951 (374,602)	<input type="checkbox"/> 新規 <input type="checkbox"/> 見直し <input checked="" type="checkbox"/> 継続	○医師のスキルアップのための学会参加、研究調査 ○認定看護師及び専門看護師の育成 ○医療技術員の専門資格取得促進 等	3
安定した収益 の確保	286,146 (207,106)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○中央病院患者サポートセンター及び新庄 病院総合患者サポートセンターによる入 退院等の支援 [再掲] ○経営分析ツールの活用【一部新規】	3
医業費用の効 率化	128,055 (298,548)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○県立病院ファシリティマネジメント計画 の策定【新規】 ○県立病院調達マネジメントの強化 【一部新規】 ○旧新庄病院の不要什器等処分【新規】	3
個人医業未収 金対策の強化	25,870 (5,547)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○弁護士事務所への未収金回収業務委託 ○らくらくスムーズ会計サービスの導入 [再掲] ○入院時連帯保証人代行制度の導入 [再掲]	3
事務部門の強 化	362,204 (317,204)	<input type="checkbox"/> 新規 <input checked="" type="checkbox"/> 見直し <input type="checkbox"/> 継続	○病院経営職員、医療情報職員等のスキルア ップやリスクリングのための研修の実施 【一部新規】 ○病院経営管理士の育成	3
計	2,489,793 (2,357,981)			